

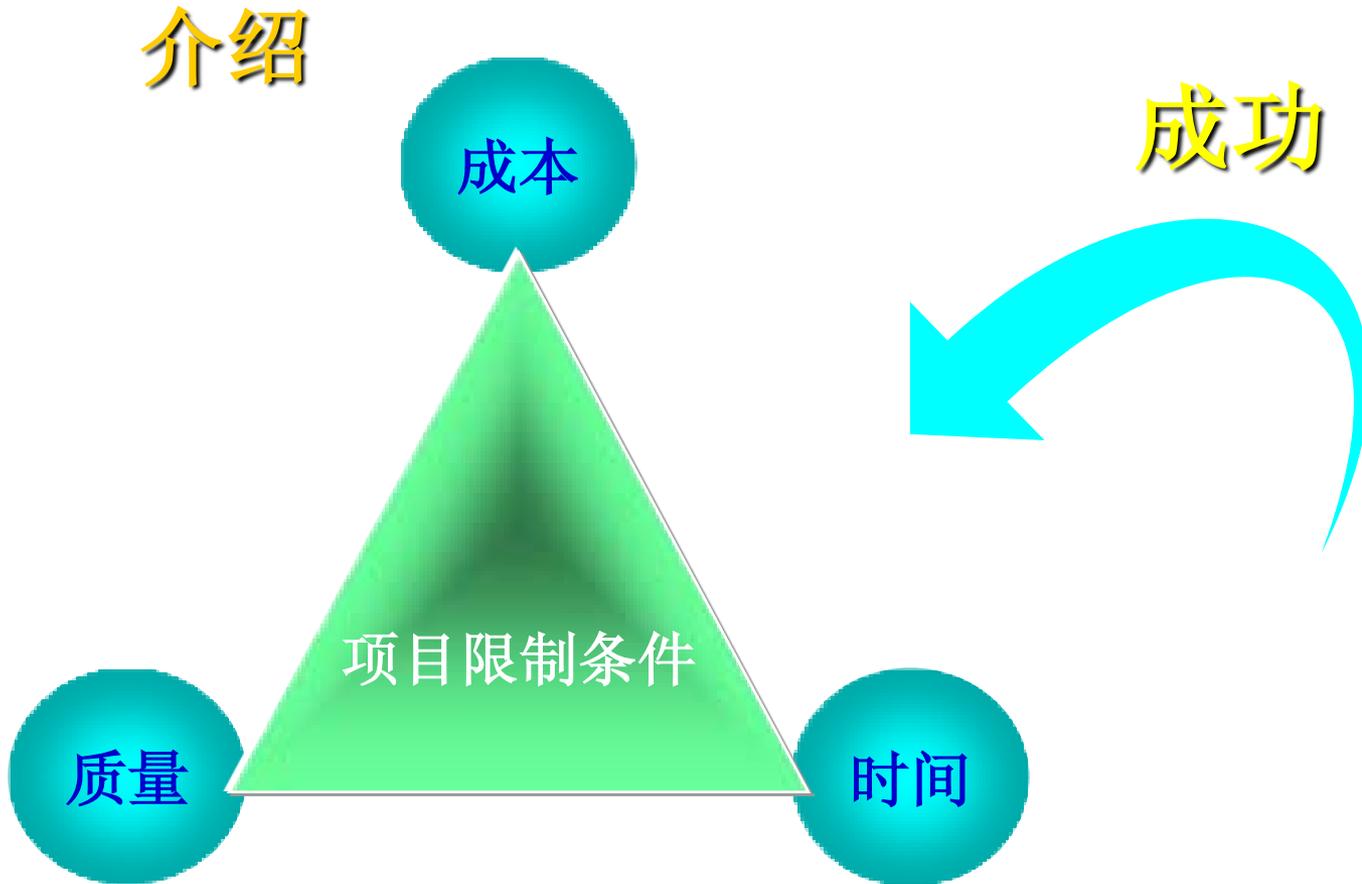


睿达博创
RuiDaBoChuang

国际工程项目风险管理

睿达博创国际管理咨询（北京）有限公司

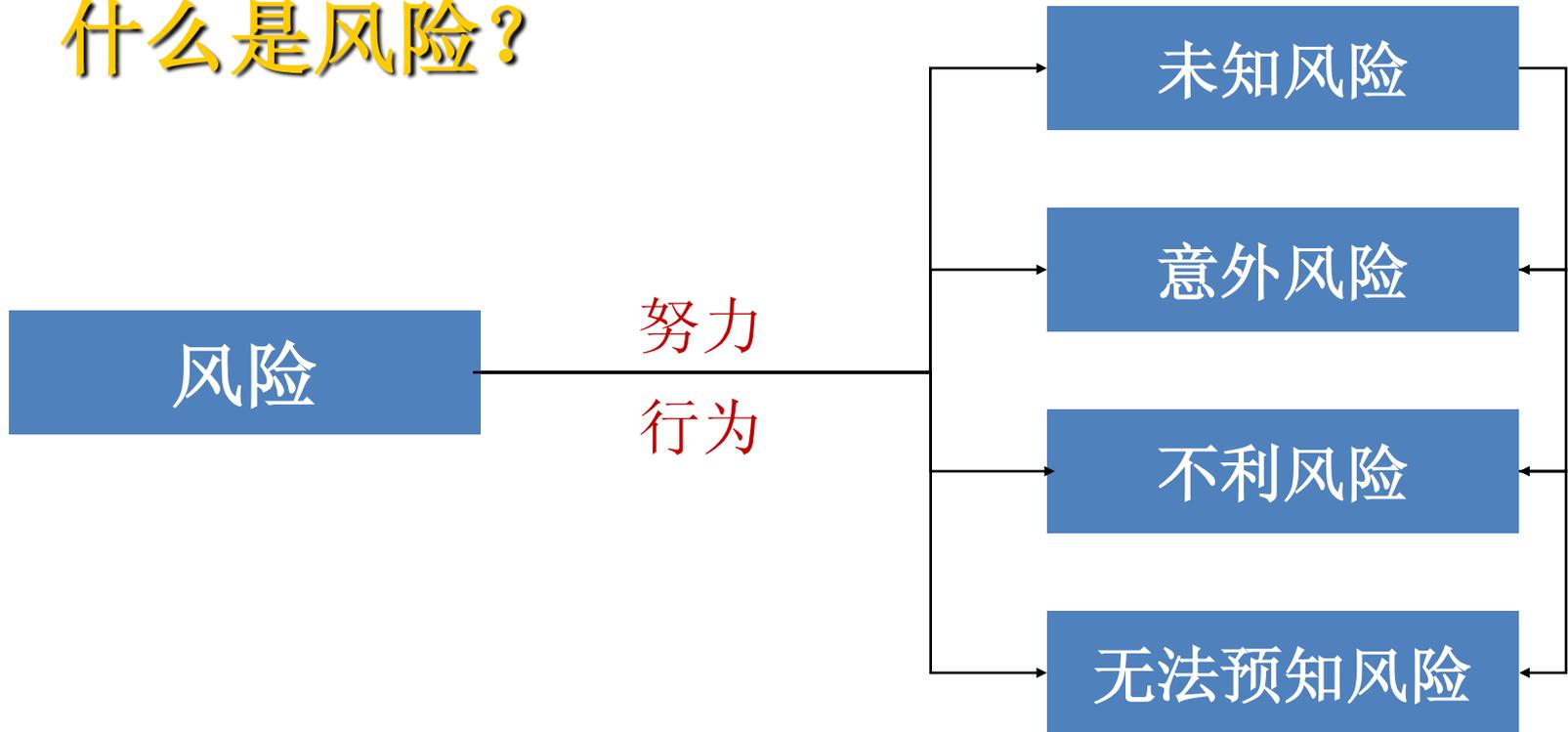
版权所有



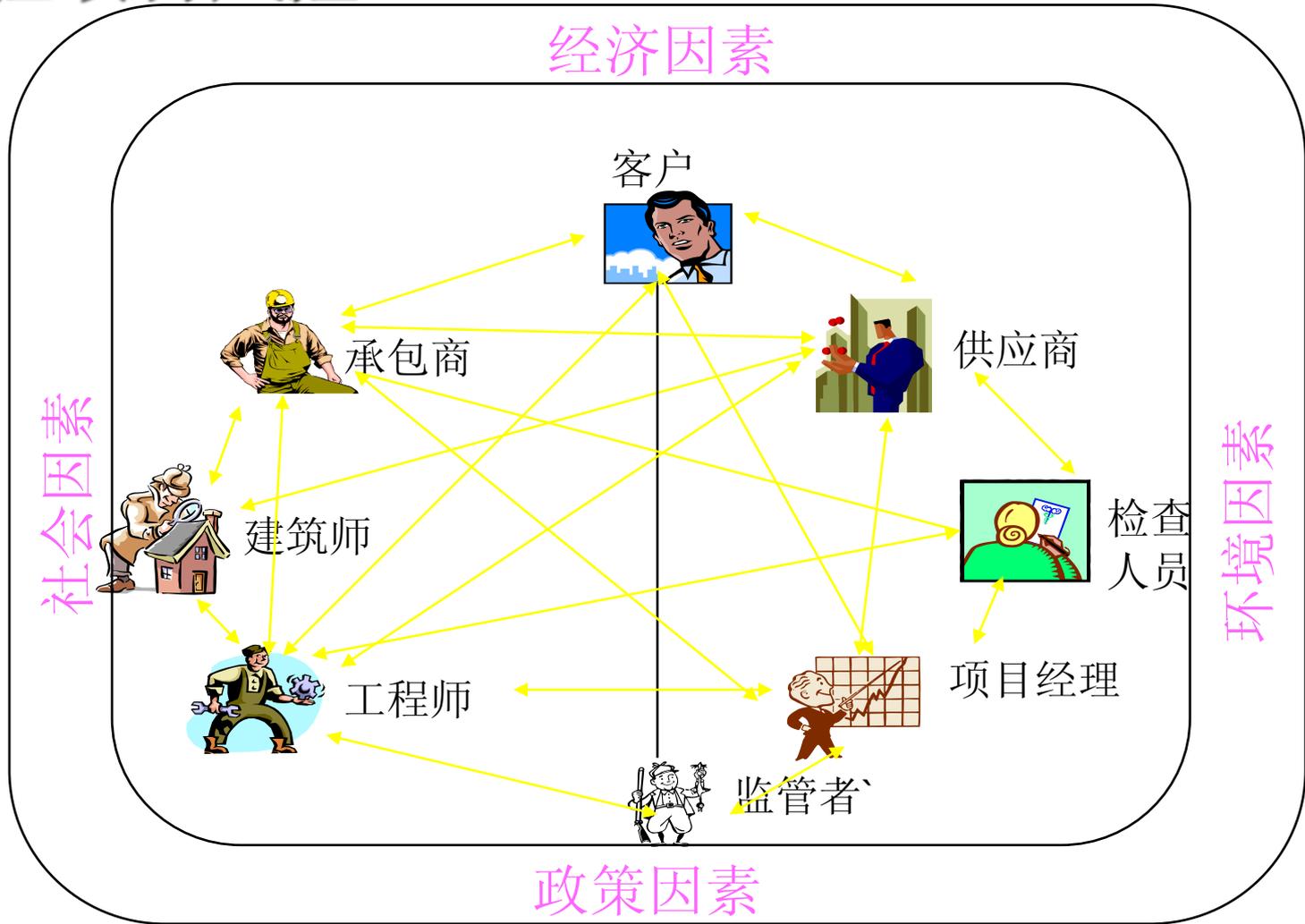
介绍



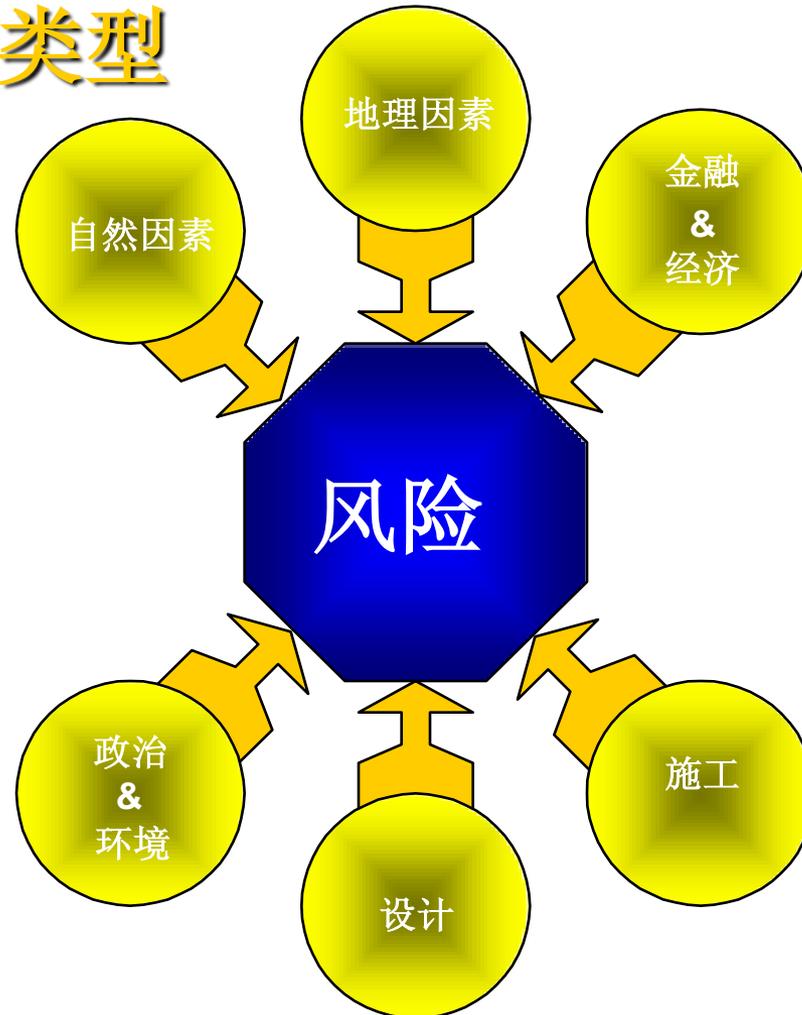
什么是风险？



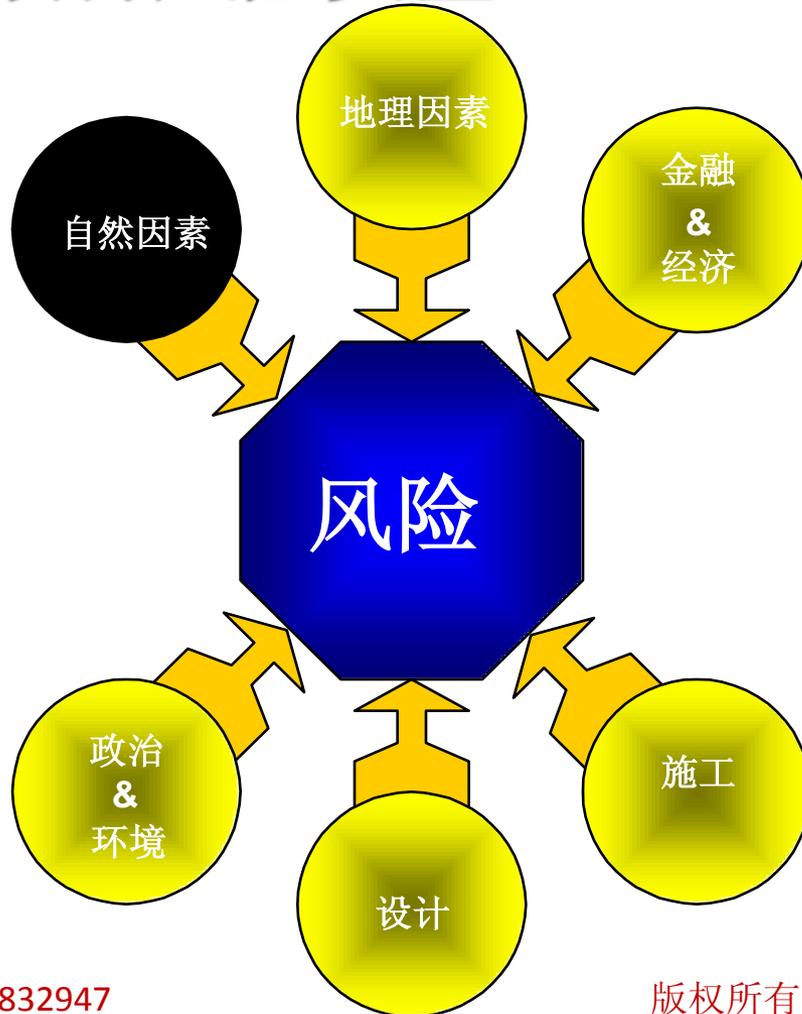
工程项目风险



工程项目风险类型

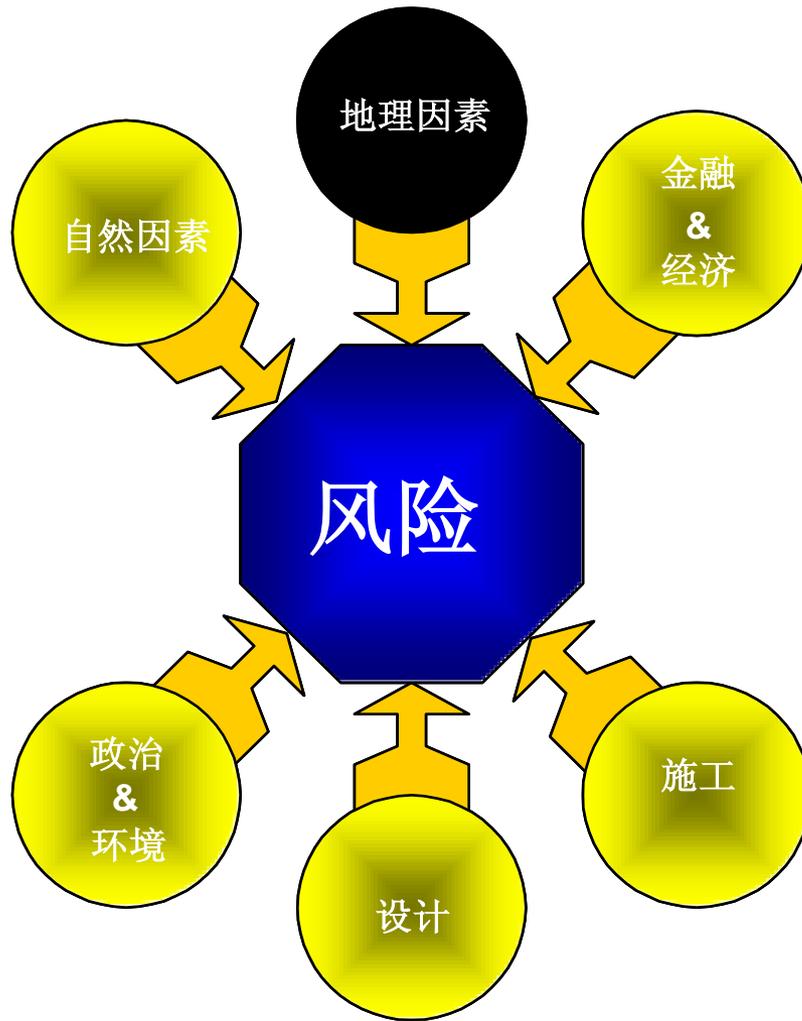


工程项目风险类型



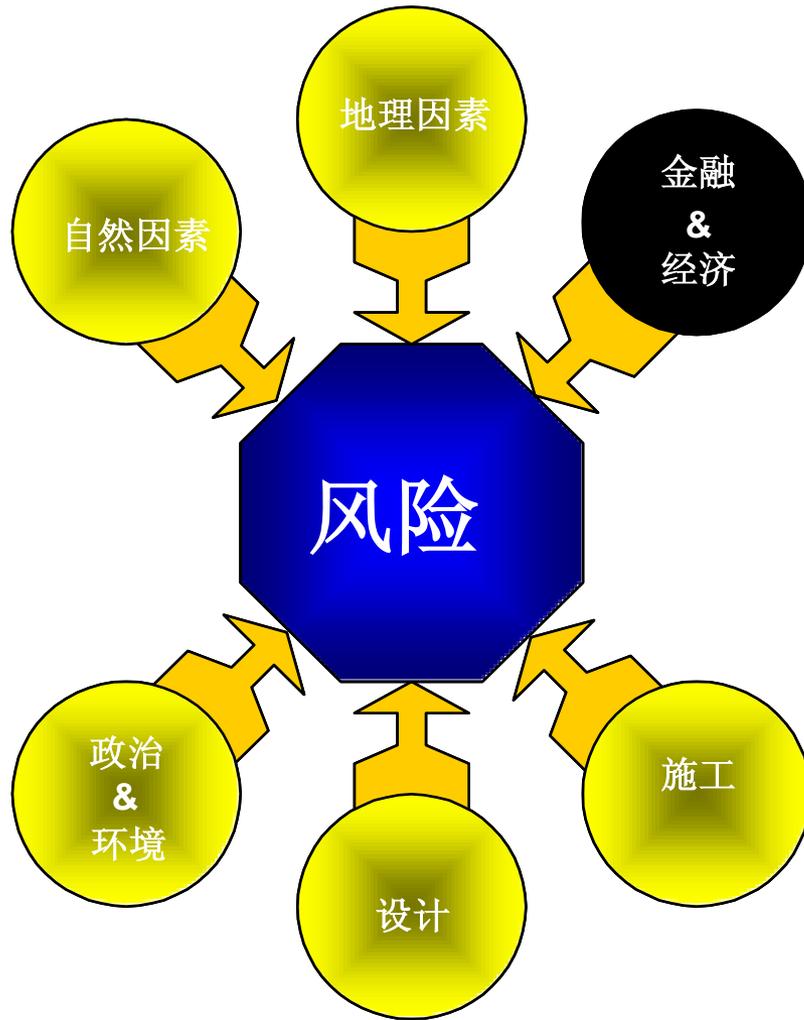
自然因素

- ✓ 水灾
- ✓ 地震
- ✓ 泥石流
- ✓ 火灾
- ✓ 风灾



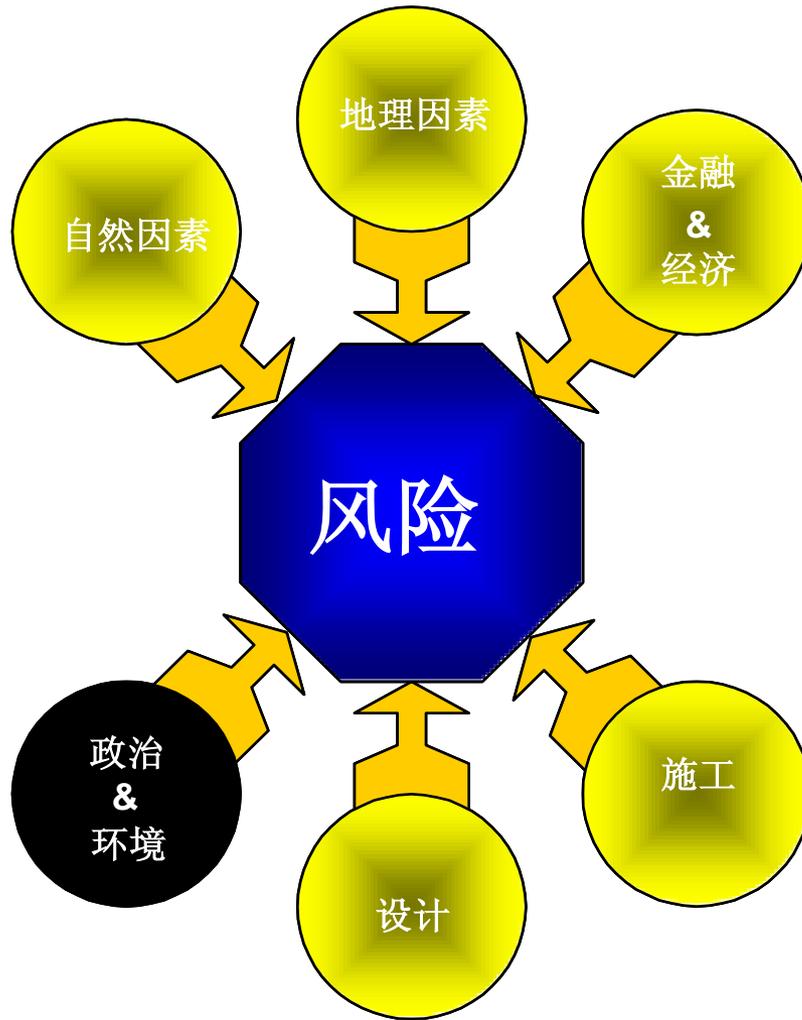
地理因素

- ✓ 建筑物损害
- ✓ 设备损害
- ✓ 人员伤害
- ✓ 建筑失火
- ✓ 偷窃



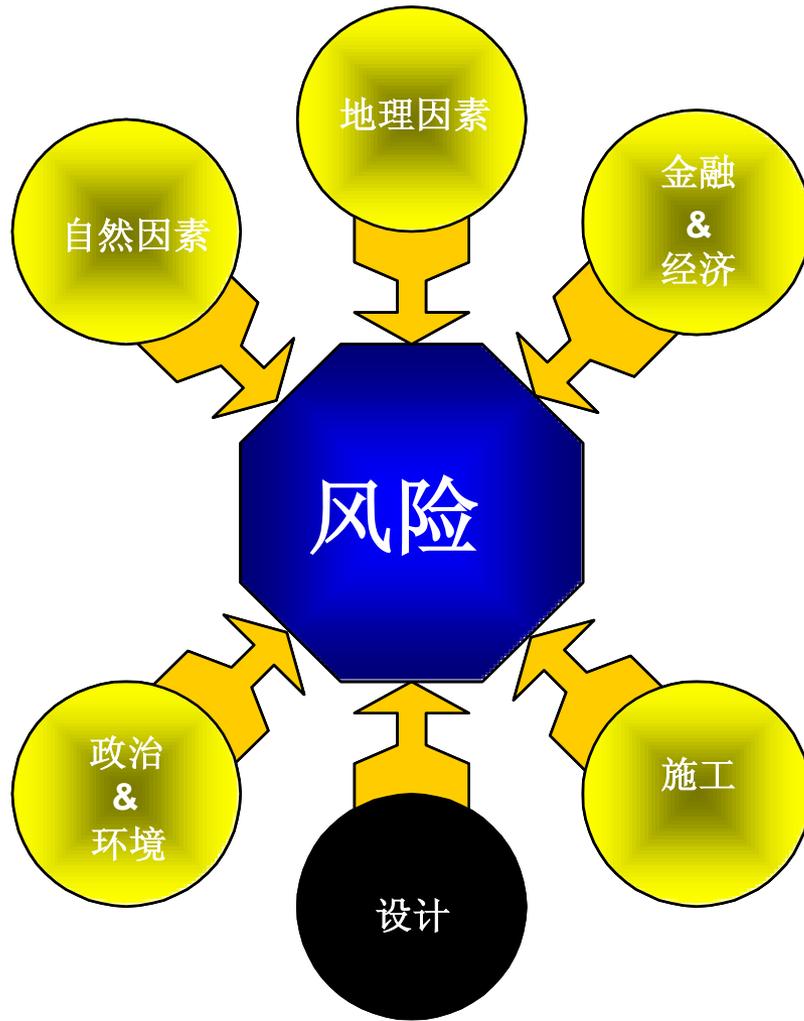
金融 & 经济

- ✓ 通货膨胀
- ✓ 资金可用性
- ✓ 汇率波动
- ✓ 财政赤字



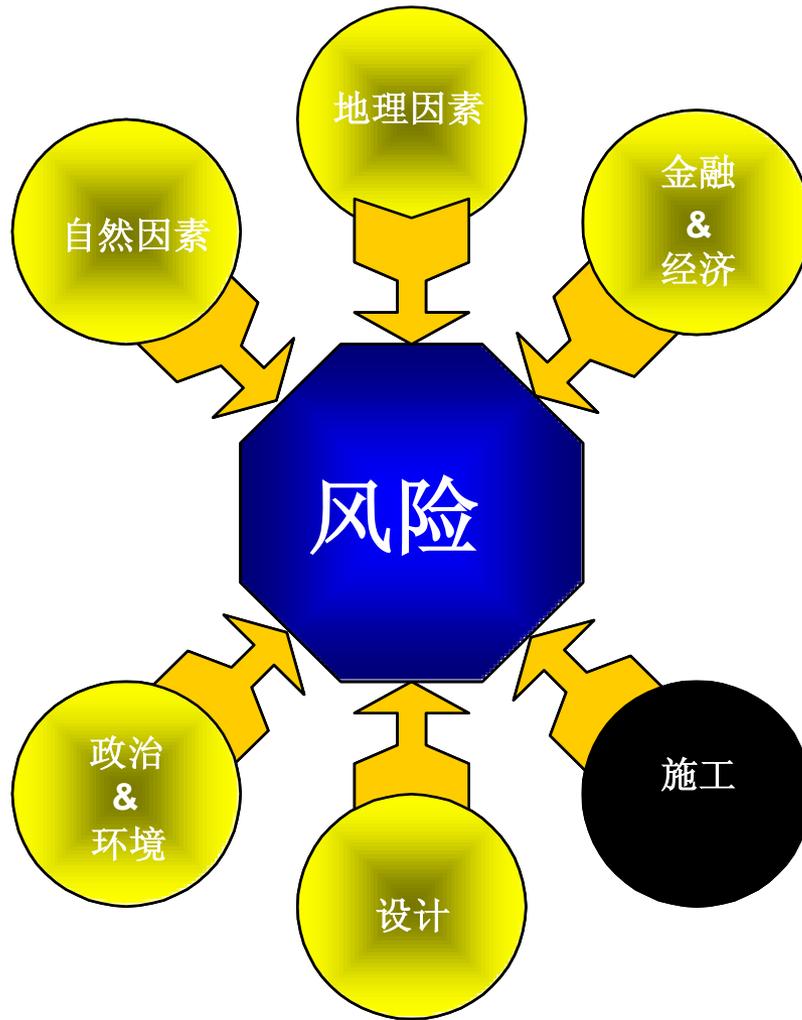
政治 & 环境

- ✓ 法律与制度变化
- ✓ 许可要求
- ✓ 法律与秩序
- ✓ 污染与安全标准



设计

- ✓ 涉及范围不完整
- ✓ 设计缺陷
- ✓ 错误与疏忽
- ✓ 不充分的规范说明

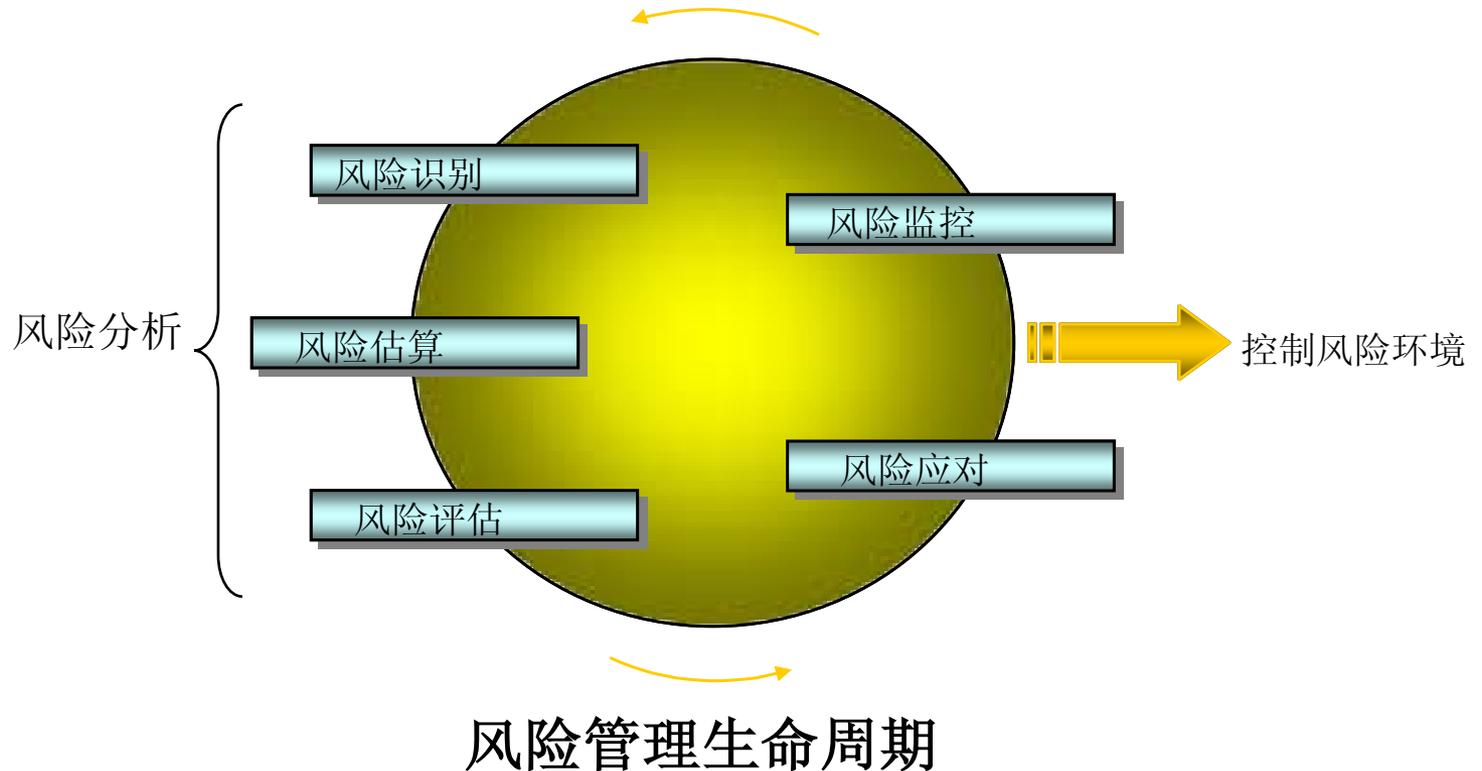


施工

- ✓ 劳资纠纷
- ✓ 工作效率
- ✓ 不同的现场工作条件
- ✓ 设计变更
- ✓ 设备故障

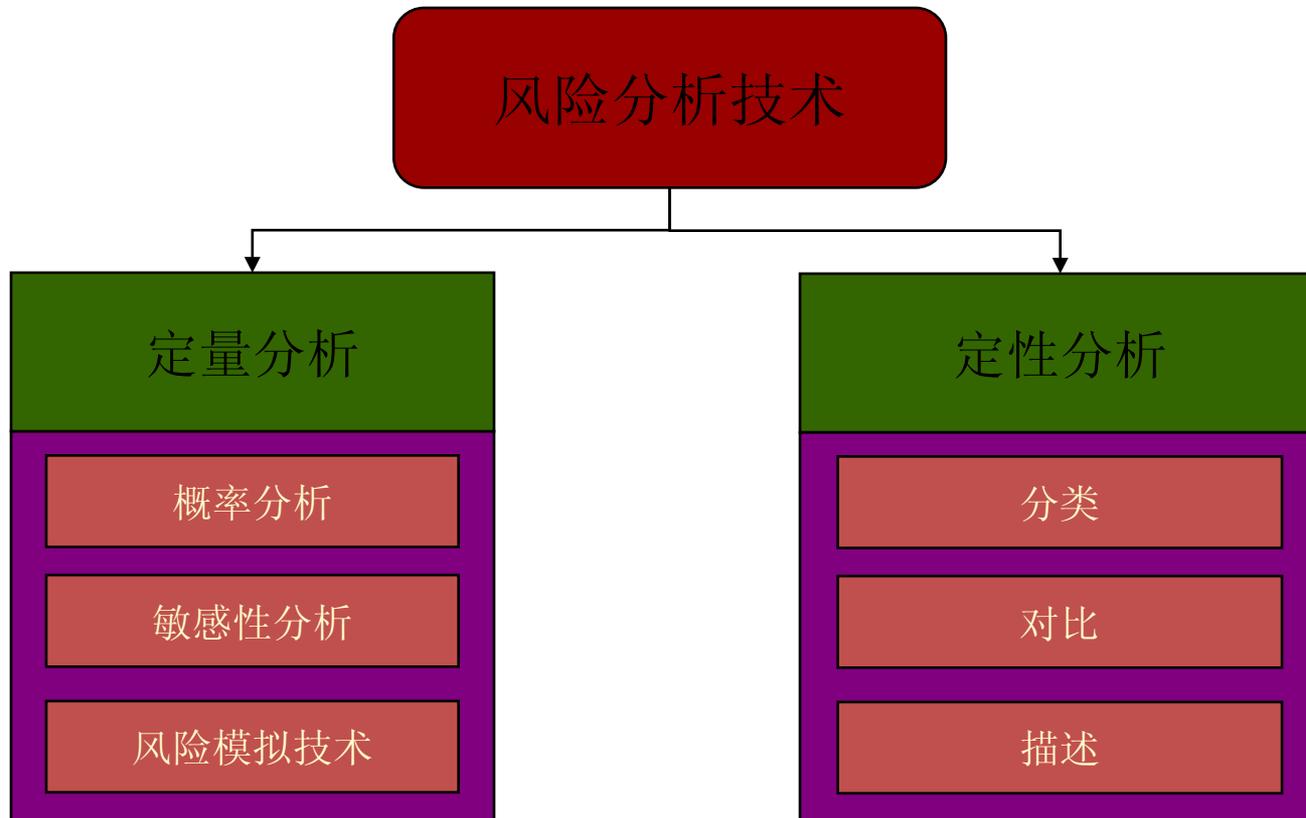
风险管理

控制风险水平以降低影响的系统方法

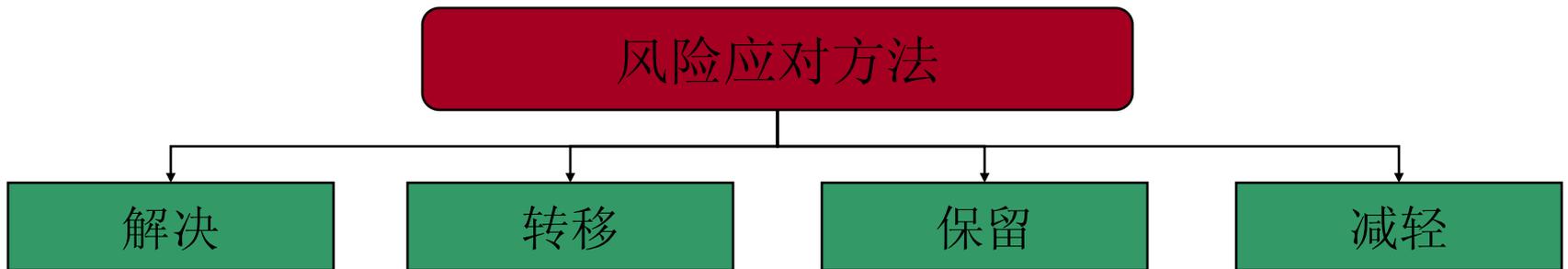


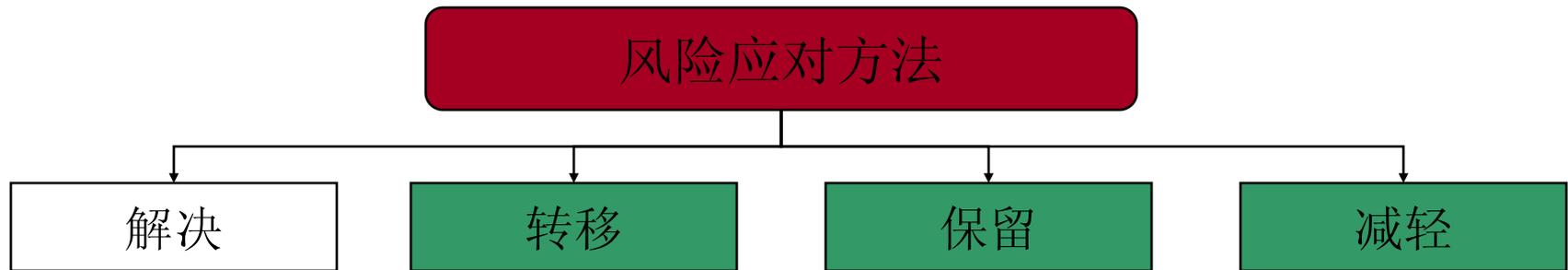
风险分析

估计潜在风险影响，决定哪些风险自留，哪些风险转移给其他方



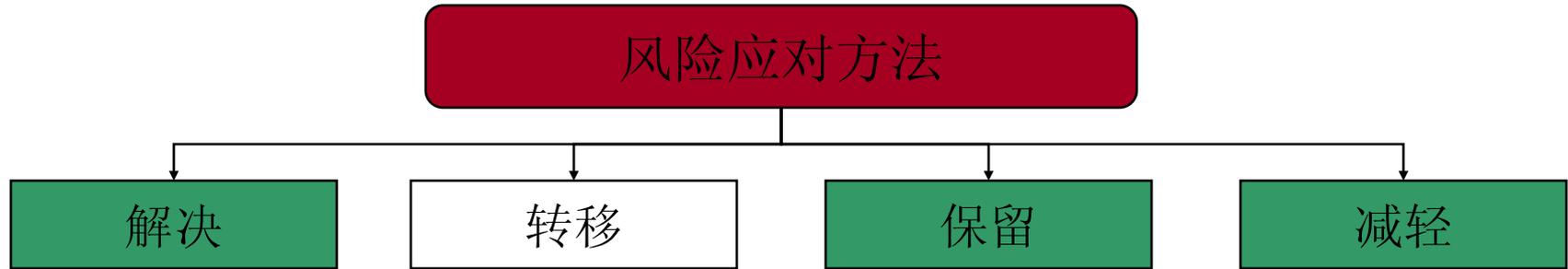
风险应对





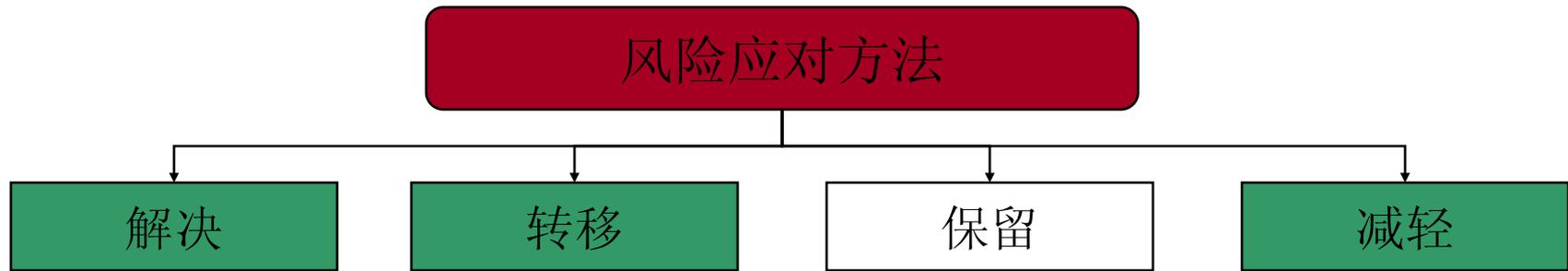
风险解决应用

- ✓ 高价投标
- ✓ 哪一方持有风险的合同前谈判
- ✓ 高风险项目取消投标



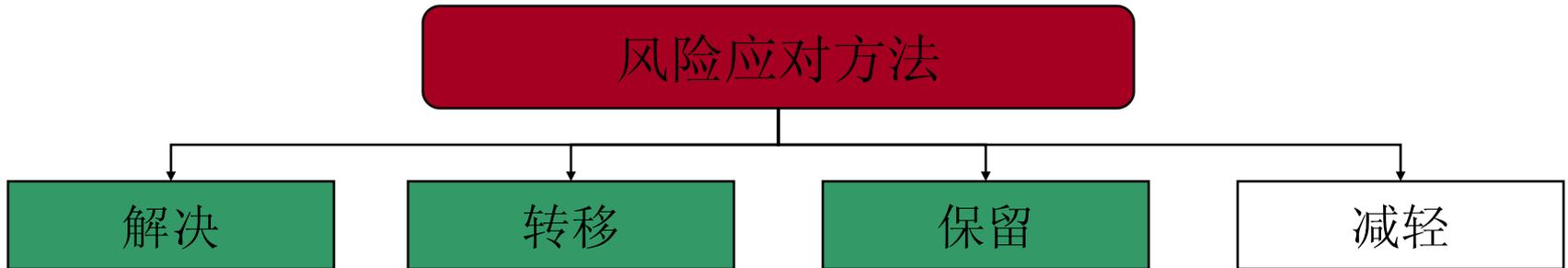
风险转移

- ✓ 两个基本形式
- ✓ (a) 转移风险负责人，如：雇佣分包商，承担风险发生部分工作。
- ✓ (b) 风险保留，但资金风险转移，如：保险方法。



风险保留

- ✓ 通过负责项目的公司处理风险。
- ✓ 两种方法：积极与消极。
- ✓ 积极：在系统评估备选风险处理方法的可能损失与成本后，所进行的管理战略。
- ✓ 消极：由于决策疏忽、无知或失职所发生。



风险减轻

- ✓ 持续投入
- ✓ 组织流程、教育、培训的改进。
- ✓ 内部管理、运行、急救流程与安全的提升。
- ✓ 组织内部所有部门的教育与培训。